

SOMMAIRE

TURQUIE – ECONOMIE

- *L'inflation en octobre et les prévisions de la Banque Centrale*
- *La Banque Centrale révisé les taux d'intérêt directeurs à la baisse*
- *La production industrielle en septembre*
- *Le déficit commercial se creuse en septembre*
- *Le chômage de 9,2% en août*
- *La Turquie accueille un nombre record de touristes en 2007*
- *Istanbul troisième meilleure ville d'Europe, selon le magazine américain « Travel and Leisure »*
- *Le marché automobile turc commence à se redresser en octobre*
- *L'inauguration du gazoduc Turquie-Grèce*
- *La Turquie et l'Iran signent un accord sur l'électricité*
- *Le lancement international de l'Agence de Soutien et de la Promotion des Investissements en Turquie, le 23 octobre*
- *L'OPT prévoit une hausse de l'investissement privé et du taux d'épargne*
- *La croissance et l'inflation turques selon le rapport du FMI*
- *La Turquie monte au 53^e rang dans le classement mondial de Compétitivité du Forum Economique Mondial*
- *Aselsan produira divers systèmes électroniques pour les avions du Korea Aerospace Industries (KAI)*
- *Borusan Holding entre dans le marché de l'énergie en acquérant Maya Enerji*
- *Anadolu Cam intensifie ses investissements en Russie*
- *Doğuş Otomotiv, distributeur de Volkswagen, fait son entrée en Egypte*
- *La coréenne LG Electronics ouvre une usine de système de sécurité en Turquie*
- *L'autrichienne Meinl Airports acquiert les 10,1% du gestionnaire aéroportuaire turc TAV Holding*
- *La foncière néerlandaise Corio achète un centre commercial à Bursa*
- *L'Oréal rachète l'entreprise de produits capillaires Canan Kozmetik*
- *La compagnie néerlandaise acquiert les 51,22% de Pilsa, producteur de tuyaux en plastique*

TURQUIE-L'UNION EUROPEENNE

- *Le rapport sur le progrès de la Turquie et le document de stratégie pour l'élargissement publiés par la Commission européenne, le 6 novembre*
- *Réunion : Commission Parlementaire Mixte UE-Turquie, Ankara, le 21-22 novembre*
- *La Banque européenne d'investissement ouvre des bureaux de représentation à Ankara et à Istanbul*

AGENDA TUSIAD

- *Conférence : « La Turquie en Europe : Environnement Macroéconomique et Perspectives Régionales », TUSIAD et le Club du CEPPII, Paris, le 17 décembre*
- *TUSIAD a inauguré son bureau de représentation à Pekin, en Chine, le 26 novembre*
- *TUSIAD et TUSIAD International en Chine, le 27-30 novembre*
- *Séminaire : « La Femme dans le Monde des Affaires : Laissons les Clichés de Côté », TUSIAD, le 30 novembre*
- *L'UBCCE publie un communiqué de presse à l'occasion du premier anniversaire de sa création, le 27 novembre*
- *TURKONFED à Bruxelles, le 20-22 novembre*
- *Remise des « Prix eTR », TUSIAD et la Fondation d'Informatique de Turquie, le 22 novembre*
- *Communiqué de Presse de TUSIAD sur les résultats de chômage au 3^e trimestre de 2007, 21 novembre*
- *Panel : « Responsabilité Sociale des Entreprises dans le Secteur Financier et les Opportunités Offertes pour les Entreprises », TUSIAD et British Council, le 14 novembre*
- *Remise du Prix National de Qualité, TUSIAD et l'Association de Qualité de Turquie, le 13 novembre*
- *Conférence : « L'Impasse Irakienne, les Principaux Paramètres pour la Turquie », Forum de Politique Etrangère Université Boğaziçi – TUSIAD, le 12 novembre*
- *Le 3^e Congrès de Concurrence : « Un Débat sur les Dynamiques de Croissance », Forum de Concurrence TUSIAD – Université Sabanci, Fédération des Associations Sectorielles, le 8 novembre*
- *Conférence : « L'Economie Américaine et le Monde : le Rôle des Marchés Emergents », Forum de Recherche Economique TUSIAD – Université Koç, le 3 novembre*

SITES UTILES FICHES D'INFORMATIONS

TURQUIE - ECONOMIE

- Selon les données de l'Institut National des Statistiques (INS), au mois d'octobre, l'indice des prix à la consommation a augmenté de 1,81% tandis que les prix à la production ont connu une hausse de 0,13%. L'inflation annuelle, en fin octobre, a enregistré un taux de 7,7% pour les prix à la consommation et de 4,41% pour les prix à la production. Comparé au même mois de l'année précédente, l'inflation annuelle a baissé de 2,28 points de pourcentage pour le prix à la consommation. Dans cette même période, une baisse de 6,63 points a été enregistrée, pour les prix à la production. Par ailleurs, la Banque Centrale de Turquie a révisé à la hausse ses prévisions d'inflation de court terme. Selon la nouvelle prévision, à la fin de l'année 2007, l'inflation annuelle en Turquie au niveau des prix à la consommation se réalisera dans l'intervalle 6,7% - 7,9%. Bien que la tendance générale de l'inflation soit orientée à la baisse, la Banque Centrale révisé ses estimations à la hausse, tenant compte des réajustements fiscaux, des hausses récentes de prix dans le domaine de l'énergie et de l'alimentation.

- La Banque Centrale de Turquie poursuit ses révisions des taux d'intérêt directeurs à la baisse. En novembre, la Banque a baissé le taux d'emprunt au jour le jour d'un demi point de pourcentage et le taux de prêt de 0,75 points de pourcentage pour les amener aux niveaux de 16,25% et de 20,75% respectivement. Le Conseil de Politique Monétaire a rappelé dans sa déclaration que ses révisions de taux d'intérêt étaient dépendantes de la situation des marchés internationaux, de la demande extérieure, des dépenses publiques et des variables liées à l'inflation de moyen terme.

- La production industrielle a augmenté de 2,2% en septembre. Cette croissance affiche un ralentissement par rapport au même mois de l'année précédente où un taux de 4,1% avait été enregistré. En septembre 2007, l'industrie manufacturière a connu une hausse de production de 0,9%, le secteur de la métallurgie de 18,5% et le secteur de l'électricité, du gaz et de l'eau de 8,4%. Sur les neuf premiers mois de l'année, la production industrielle a enregistré une hausse de 4,9%. *INS*

- En septembre, le déficit commercial turc s'est creusé davantage en enregistrant une croissance de 10,9% et atteint les 5,04 milliards de dollars. Comparé au même mois de 2006, les exportations ont connu une hausse de 18,2% et atteint les 8,9 milliards de dollars tandis que les importations se sont élevées à 14 milliards de dollars, suite à une hausse de 14%. Sur les neuf premiers mois de l'année, les exportations et les importations ont augmenté, respectivement, de 24,1% et de 18,6%, et ont atteint les niveaux de 76,2 milliards de dollars et de 121,5 milliards de dollars. Le déficit commercial de 45,3 milliards, découlant de ces résultats, affiche une augmentation de 10,4% par rapport à l'année précédente. Les produits industriels ont dominé les exportations de la période avec une part de 94%. Quant aux importations, les biens intermédiaires ont gardé leur importance avec une part de 73,4%. *INS*

- Le taux de chômage turc a augmenté en août de 0,1 points de pourcentage et atteint le niveau de 9,2%. Parmi la population jeune, le chômage s'est élevé à 19,2%, suite à une hausse de 1,7 points de pourcentage. Dans les zones urbaines le chômage a été de 11,6%, affichant une

baisse de 0,2 points. En revanche, dans les zones rurales, le chômage a enregistré une hausse de 0,3 points et atteint les 5,6%. Le chômage hors agriculture a été de 11,9%, enregistrant une baisse de 0,1 points. En août, 28% des emplois se sont concentrés dans le secteur agricole. La part de l'industrie dans l'emploi a été 19,1%, tandis que celle de la construction a été de 6,5% et celle des services de 46,5%. Les parts de l'agriculture et de l'industrie dans l'emploi ont baissé respectivement de 1,2 et 0,4 points de pourcentage. En revanche, celles des secteurs de la construction et des services ont augmenté de 0,6 et 1,2 points. *INS*

- Sur les dix premiers mois de l'année 2007, la Turquie a accueilli 21,145 millions de touristes, affichant une hausse de 18,31%, et en dépassant les 21,125 millions d'entrées enregistrées en 2005, meilleure année du tourisme turc jusqu'à présent. 18% des touristes visitant la Turquie dans la période janvier-octobre 2007 sont d'origine allemande, tandis que 11% sont d'origine russe et 9% britannique. Les régions méditerranéennes et de Marmara ont été les préférées des touristes étrangers. Environ 7 millions de touristes ont visité chacune de ses régions dans cette période. La région égéenne et l'Anatolie de l'Est ont été les deuxième et troisième préférences des visiteurs. Le nombre de touristes accueillis au mois d'octobre a connu une hausse de 25,64%. Au cours du mois, les Allemands ont été de nouveau les plus nombreux à visiter le pays. Ils ont été suivis par les Anglais, les Russes, les Néerlandais, les Bulgares, les Iraniens, les Américains, les Français et les Italiens. *INS*

- Suite à une enquête réalisée auprès de ses lecteurs par le magazine américain "Travel and Leisure", Istanbul a été choisi la troisième meilleure ville d'Europe. Selon les résultats, Istanbul a été choisi comme étant la troisième meilleure ville d'Europe derrière Florence et Rome. Istanbul a ainsi battu les célèbres villes européennes telles que Paris, Barcelone, Vienne et Prague. En ce qui concerne son classement mondial, elle a été huitième en laissant derrière elle des villes telles que New York, Sydney, Bangkok. Parmi les dix meilleures villes du monde, Istanbul s'est vu décernée le titre de « meilleure ville exotique ». L'enquête de « Travel and Leisure » a choisi l'hôtel Four Seasons, se trouvant à Sultanahmet, le meilleur hôtel d'Europe. Par ailleurs, selon l'Association des Journalistes du Tourisme, Istanbul a accueilli environ 5 millions de visiteurs étrangers au cours des neuf premiers mois de l'année. Le nombre estimé de visiteurs pour la fin de l'année s'élève à 6,5 millions. Le taux d'occupation des hôtels à Istanbul a augmenté de 7,1% et atteint les 75%. La recette par visiteur des hôtels a été de 104 Euro, suite à une hausse de 26%. Par conséquent, la contribution des touristes à l'économie d'Istanbul serait de 5,5 milliards de dollars.

Chambre de Commerce Franco-Turque - Ntvmsnbc

- Sur la période janvier-octobre 2007, le marché de véhicule particulier et utilitaire turc a connu un rétrécissement de 12,6%. Au cours de cette période, tandis que 430.523 véhicules ont été vendus, les ventes des véhicules particuliers et utilitaires ont baissé respectivement de 13,6% et 11,1%. Au mois d'octobre, le marché a montré des signes de redressement avec une hausse de 53,4% dans les ventes d'automobiles particulières et de 29% dans les ventes des véhicules utilitaires. Les ventes totales du secteur ont augmenté de 43% en octobre.

Association des Distributeurs d'Automobile : <http://www.odd.org.tr>

- Le gazoduc Turquie-Grèce a été inauguré le 18 novembre avec la participation des Premiers ministres des deux pays. Dans une première étape, le gazoduc transférera vers la Grèce 700.000 mètres cubes de gaz naturel par jour, soit environ 250 millions de mètres cube de gaz par an. Le gaz que la Turquie transportera vers la Grèce proviendra de l'Azerbaïdjan, via le gazoduc Sahdeniz. La construction du gazoduc Turquie-Grèce avait démarré en juillet 2005. La longueur du pipeline est de 300 kilomètres, les 209 kilomètres se situant en Turquie. En 2012, le gazoduc transportera 11 milliards de mètres cubes de gaz par an dont les 3 milliards seront utilisés par la Grèce et les 8 milliards transférés vers l'Italie. *Ntvmsnbc*

- La Turquie et l'Iran ont signé un accord de partenariat dans le domaine de l'électricité. L'accord prévoit la construction de 3 centrales thermiques, deux en Iran et une en Turquie, d'une puissance de 2.000 Mégawatts chacune. Il envisage également la construction de plusieurs centrales hydroélectriques en Iran, générant en total une puissance de 10.000 Mégawatts. Dans le cadre du même accord, le secteur public turc se chargera des travaux d'amélioration des lignes de transmissions électrique reliant les deux pays. Cependant les centrales électriques prévues par l'accord seront construites par les secteurs privés des deux parties. Pour les centrales implantées en Turquie, la compagnie turque disposera d'une part de 51% alors que la compagnie iranienne en détiendra 49%. L'inverse sera valable pour les sites qui seront construits en Iran. *Hürriyet*

- Le lancement international de l'Agence de Soutien et de Promotion des Investissements de Turquie (Invest in Turkey) a été réalisé, le 23 novembre, lors de la visite du Premier Ministre Recep Tayyip Erdoğan au Royaume-Uni. Invest In Turkey, rattaché au Cabinet du Premier Ministre, est au service des entreprises et investisseurs internationaux pour leur présenter les opportunités qu'offre la Turquie et les assister, pendant et après leur investissement et leur implantation dans ce pays. Son siège se situe à Ankara et dispose de bureaux à Istanbul et dans 11 pays, dont la France. L'objectif de l'Agence en France est de présenter à la communauté Française des affaires les nombreuses opportunités d'investissements qu'offre une Turquie dont les marchés intérieurs et exports sont en forte croissance. Elle met au service des entreprises et investisseurs Français ses services et son assistance permanente avant, pendant et après leur installation en Turquie afin de contribuer à poser les fondations d'un développement solide et durable de leurs activités en Turquie.

Le site Internet de l'Agence : <http://www.invest.gov.tr/default.aspx>

Communiqué de Presse de l'Agence : ANNEXE1

- Selon le rapport « Les Objectifs Economiques Généraux et les Investissements 2008 », publié par l'Organisation de planning d'Etat (OPE), le secteur privé turc augmenterait sa part dans les formations de capital fixe de 20% en 2007 et de 10,3% en 2008. L'OPE estime les investissements de capital fixe à 121,8 milliards de Nouvelles Livres Turques (YTL) pour l'année 2008. Le secteur manufacturier dominerait ses investissements avec un poids de 42%. Il serait suivi du secteur de la construction qui obtiendrait une part d'environ 16,8%. Le transport serait le troisième secteur contribuant aux investissements avec une part de 15,3%. Les investissements dans le secteur du tourisme auraient une part de 7,5%. Par ailleurs, selon

les estimations de l'OPE, le taux d'épargne turc qui avait reculé jusqu'à 16% en 2006 se redresserait et atteindrait les 17,3% en 2007. Au cours des dernières années, l'économie turque a enregistré des entrées intensives en capitaux étrangers de court terme. L'abondance des devises sur les marchés turcs a renchéri la valeur de la monnaie nationale. Cette appréciation du YTL a stimulé les importations et la consommation. Ce processus de croissance notamment fondé sur la consommation a créé une tendance à la baisse pour le taux d'épargne turc. Cette tendance serait inversée en 2007. En 2007, la part de l'épargne privée s'élèverait au niveau de 14,2%, suite à une hausse de 4,4 points de pourcentage. Quant à la consommation privée, sa part dans le PNB serait de 69,9% en 2007, suite à un recul de 1,5 points de pourcentage. La hausse de l'épargne se poursuivrait en 2008 pour atteindre les 17,6% du PNB. *Radikal*

- Le Fonds Monétaire International (FMI) a publié un rapport sur le développement des systèmes financiers européens. Selon cette étude, les pays émergents¹ de l'Europe enregistreraient, en moyenne, un taux de croissance de 6,3% en 2007 et de 5,7% en 2008. Tandis que les pays avancés de l'Europe connaîtront une croissance de 2,7% en 2007 et de 2,2% en 2008. Les taux de croissance prévus dans cette période pour la Turquie ont été de 5% et de 5,3%. Pour les années 2007 et 2008, le rapport prévoit des taux de d'inflation annuels de 6,8% et de 6% pour les économies émergentes de l'Europe, de 2% pour les pays avancés et de 8,2% et 4,6% pour la Turquie. Le rapport indique que les pays émergents de l'Europe ont développé leur système financier, en rappelant l'importance de la stabilité macroéconomique, de la qualité des institutions et de la primauté du droit dans ce progrès. Le FMI appelle à un approfondissement des réformes en précisant que celles-ci devraient être adaptées aux spécificités nationales.

Le rapport du FMI « Europe : Renforcer les Systèmes Financiers » :
<http://www.imf.org/external/french/pubs/ft/reo/2007/eur/ereo1107f.pdf>

- La Turquie a monté de 6 rangs dans le classement 2007-2008 de l'indice de compétitivité mondiale, publié par le Forum Economique Mondial. Par conséquent, elle a figuré à la 53^e place, devant la Croatie (57^e), la Grèce (65^e), la Roumanie (74^e) et la Bulgarie (79^e). Sur les deux années précédentes, la Turquie est montée de 21 rangs dans ce classement, prouvant les effets positifs des réformes entreprises suite à la crise de 2001. D'après la liste du Forum, en 2007, le pays le plus compétitif au niveau mondial ont été les Etats-Unis, suivis par la Suisse, le Danemark, la Suède, l'Allemagne, la Finlande et le Singapour. La Chine (34^e) et l'Inde (48^e) ont été les plus compétitifs parmi les pays émergents.

Le classement (en anglais) : <http://www.gcr.weforum.org/>

- Dans le cadre de l'accord de partenariat entre l'entreprise d'industrie militaire turque Aselsan et la Coréenne Korea Aerospace Industries (KAI), les instruments et systèmes électroniques fabriqués par Aselsan seront intégrés dans les avions produits de KAI. Cette

¹ Albanie, Biélorussie, Bosnie, Bulgarie, Croatie, Estonie, Hongrie, Lettonie, Lituanie, Macédoine, Malte, Moldavie, Monténégro, Pologne, Slovaquie, République Tchèque, Roumanie, Russie, Serbie, Slovénie, Turquie, Ukraine

dernière se servira du système de navigation inertielle, des indicateurs multi-fonctionnels, du système de reconnaissance alliés/ennemis et du système de radio air-sol produits par Aselsan. *Radikal*

- Borusan Holding, active dans les secteurs de pipeline, d'acier, de la logistique et des télécoms, a fait son entrée dans le secteur de l'énergie en acquérant les 70% des participations de l'entreprise Maya Enerji, appartenant à Brightwell Holding BV, basée en Hollande. Maya Enerji mène actuellement un projet de centrale hydroélectrique d'une puissance de 52 mégawatt, à Erzurum, à l'Est de la Turquie. L'entreprise dispose déjà d'une licence de 118 Mégawatts. Borusan envisage d'élever ce niveau à 500 Mégawatts, en hydroélectrique et éolien, en mettant en place, à moyen terme, des investissements de 700 millions de dollars. Après avoir atteint ce niveau de puissance, Borusan Holding étendra ses activités vers d'autres sources d'énergie. *Ntvmsnbc – Hürriyet*

- L'entreprise turque de verrerie Anadolu Cam accélère ses investissements en Russie. La compagnie investira au total 600 millions de dollars pour construire ses sites de production à Krasnodar, Novossibirsk et Leningradskaya. Anadolu Cam atteindra alors une capacité de production de 1,5 millions de tonnes en Russie. *Ntvmsnbc*

- Doğuş Otomotiv, le distributeur des véhicules de Volkswagen en Turquie, a fait son premier pas dans le domaine international en inaugurant un centre de vente et de service après vente de véhicule utilitaire au Caire, en Egypte. Après avoir obtenu le statut de distributeur de Volkswagen en Egypte, Doğuş Otomotiv a investi 3 millions de dollars pour ouvrir sa première succursale dans ce pays. La compagnie prévoit vendre, pour sa première année en Egypte, 1500 véhicules, procurant un chiffre d'affaire de 25 millions de dollars et une part de marché de 4-5%. Doğuş Otomotiv envisage ouvrir son deuxième distributeur dans ce pays à Alexandrie. Le deuxième pas de l'entreprise dans le domaine internationale sera l'ouverture d'un centre de distribution de Porsche à Lausanne, en Suisse. Doğuş investira 10 millions de dollars pour la construction de ce site qui serait mis en service en 2009. *Sabah*

- Alerta Elektronik, distributeur des produits de l'entreprise coréenne LG Electronics, a construit un site de production de systèmes de sécurité en Turquie. Ce site est l'unique usine de systèmes de sécurité de LG, en dehors de la Corée. Alerta a investi 12 millions de dollars dans cette construction et compte produire 180.000 caméras de sécurité par an dans une première étape. *Hürriyet*

- Meintl Airports, entreprise autrichienne de gestion aéroportuaire, a acquis les 10,1% des actions de son homologue turc TAV Holding, pour un prix de 190 millions d'Euros. Ces actions étaient détenues précédemment par Goldman Sachs. Suite à l'opération, Meintl Airports est devenue le nouveau partenaire stratégique de TAV Holding. L'information sur l'acquisition a fait apprécier la valeur des actions de TAV de 6,5%. *Sabah*

- La compagnie foncière néerlandaise Corio a acheté un centre commercial à Bursa, suite à ses négociations avec Maya Holding. Cette dernière, active depuis 1950, est spécialisée dans la construction de logements et de centres de commerce. La première étape de la construction du site s'achèvera en 2008 et donnera un espace de 24.000 mètres carrés à la Suédoise Ikea. L'intégralité de la structure sera complétée en 2010 et offrira une surface de 75.000 mètres carrés pour les magasins. La valeur de la transaction entre Corio et Maya sera déterminée après l'accomplissement du centre, tenant compte des valeurs de loyers offerts pour les magasins. Cette acquisition correspond au huitième investissement de Corio en Turquie. Bursa, qui accueillera le futur centre commercial, est la cinquième ville de la Turquie et constitue le cœur des industries automobile, agroalimentaire et du secteur du textile. *Hürriyet*

- Le groupe l'Oréal a acquis l'intégralité de l'entreprise turque Canan Kozmetik, spécialisée dans les produits capillaires, notamment connue en Turquie avec sa marque de shampoing Ipek. La marque Ipek se trouve au 4e rang sur le marché des produits capillaires de grande diffusion. Canan Kozmetik, qui a enregistré 26 millions d'Euros de recettes en 2006, dispose d'un large réseau de distribution couvrant des canaux modernes et traditionnels. *Sabah*

- L'entreprise néerlandaise Wavin a acquis les 51,22% des actions de Pilsa, producteur de tuyaux en plastique, attaché au groupe Sabancı, pour un prix de 42 millions de dollars. Cette acquisition a réévalué la valeur totale de Pilsa à environ 82 millions de dollars. Pilsa, créée en 1971, dispose d'une capacité de production annuelle de 70.000 tonnes. En 2006, elle a enregistré un chiffre d'affaires de 89 millions de dollars, dont la moitié provenait des exportations. *Ntvmsnbc*

TURQUIE - L'UNION EUROPEENNE

- La Commission européenne a publié le rapport sur les progrès de la Turquie et un rapport de stratégie pour l'élargissement le 6 novembre. Le rapport sur le progrès de la Turquie contient un bilan annuel détaillé du processus de réformes en Turquie en 2007. L'extrait des sections Turquie du document de stratégie pour l'élargissement :

- L'engagement continu de la Turquie aux réformes est importante pour la sécurité et la stabilité de l'UE elle-même. La Turquie est une unique interface entre l'Occident et le monde musulman. L'adhésion de la Turquie à l'UE, à travers une transformation démocratique profonde, est suivie de près dans le Moyen-Orient et le monde musulman.
- La Turquie soutient également le processus de paix au Moyen-Orient et également le dialogue avec l'Iran sur la question du nucléaire. La Turquie met son important potentiel militaire au service des missions de l'UE et de l'OTAN, des Balkans de l'Ouest à la République Démocratique du Congo, et de Darfour à l'Afghanistan.

- La Turquie a le potentiel de devenir un acteur clef pour la sécurité en approvisionnement énergétique pour l'Europe en tant que route principale d'énergie entre l'UE et les plus importantes réserves de pétrole et de gaz naturel du monde.
- La perspective d'adhésion de la Turquie existe depuis 1963, date à laquelle elle a signé avec la Communauté Economique Européenne un Accord d'Association. Cet accord envisage explicitement l'adhésion dans son préambule et son article 28. La Turquie est le seul pays à faire partie de l'Union douanière de l'UE, depuis 1995. Elle est pays candidat à l'adhésion depuis 1999.
- L'objectif commun des négociations est l'adhésion, conformément à la décision prise par les membres, à l'unanimité, en octobre 2005. Les négociations avec la Turquie constituent un processus à issu ouvert, son résultat ne pouvant pas être garanti au préalable.
- Le progrès dans les négociations est parallèle au progrès de la Turquie dans la mise en place des réformes et dans son alignement à la législation et politiques de l'UE.
- Conformément au cadre de négociation d'octobre 2005 et la décision du Conseil du 11 décembre 2006, il est essentiel pour l'UE de tenir ses engagements, de continuer le processus de négociations, d'ouvrir des chapitres dès que les conditions techniques sont remplies,
- La Turquie doit remplir son obligation de non-discrimination selon le protocole additionnel à l'Accord d'Ankara. Elle doit supprimer tout obstacle à la libre circulation des marchandises, y compris les restrictions dans le domaine du transport vis-à-vis de la République de Chypre.
- La Turquie doit accélérer ses réformes politiques. Des efforts sont nécessaires notamment dans les domaines de la liberté d'expression, des droits des minorités non-musulmanes, de la lutte contre la corruption, de la réforme judiciaire, des droits syndicaux et des droits des femmes et des enfants. La responsabilité de l'administration publique doit être renforcée. Au Sud Est, la Turquie doit créer les conditions nécessaires pour permettre aux populations kurdes de la région de profiter pleinement de leurs droits et libertés. La Commission suivra de près le processus de réforme politique, y compris la surveillance des forces armées par des autorités civiles.
- Pour atténuer les risques restants dans le domaine de la stabilité macroéconomiques, il est nécessaire de mettre en place des réformes structurelles économiques et d'assurer la consolidation fiscale. Les défis principaux dans ces

domaines sont : les faiblesses structurelles et les rigidités du marché de travail, La Turquie a encore besoin de développer une approche compréhensive pour le développement économique et social de la région du Sud-Est.

- La Turquie remplit toujours suffisamment les critères politiques de Copenhague. Suite à la crise constitutionnelle en printemps, des élections législatives anticipées ont été organisées dans un contexte de respect total des standards démocratiques et de la primauté de la loi. Pourtant les progrès dans le domaine de la réforme politique ont été limités en 2007.
- La Turquie enregistre constamment une croissance économique forte et stable, en accueillant d'importants investissements étrangers. Elle figure parmi les principaux partenaires commerciaux et d'investissement de l'UE. Les politiques monétaire et budgétaire appliquées ont été globalement adéquats. Les pressions inflationnistes, les déséquilibres extérieurs et la faible discipline budgétaire observée en 2007 peuvent affecter la stabilité macroéconomique.
- Les réformes structurelles ont ralenti et les rigidités du marché de travail bloquent la création de nouveaux emplois. Le faible taux de participation à la vie active, notamment pour les femmes, l'existence d'une vaste économie informelle et la nécessité de réformes dans le système de sécurité sociale et le secteur de l'énergie constituent les principaux défis pour l'économie turque.
- La Turquie peut être considérée comme une économie de marché qui fonctionne. Elle pourrait faire face à la pression de la concurrence et les forces du marché au sein de l'UE, si elle arrive à réaliser son vaste programme de réforme visant à atténuer ses faiblesses structurelles.

Le rapport sur le progrès de la Turquie :

http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/key_documents/2007/nov/turkey_progress_reports_en.pdf

Le document de stratégie pour l'élargissement :

http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/key_documents/2007/nov/strategy_paper_fr.pdf

- La 58^e réunion de la Commission Parlementaire Mixte UE-Turquie a eu lieu le 21-22 novembre à Ankara. La Commission, a condamné toutes les activités terroristes du PKK. Par ailleurs, elle a débattu de la situation politique en Turquie et dans l'Union européenne, du traité de Lisbonne et de son importance pour l'adhésion de la Turquie, de l'Irak et de la coopération dans la lutte contre le terrorisme.

- Dans le cadre d'un accord signé le 5 novembre avec les autorités turques, la Banque européenne d'investissement (BEI), l'institution financière de UE, va ouvrir des bureaux de représentation à Ankara et à Istanbul. L'ouverture de ces bureaux vise à faciliter le traitement des demandes de financement des secteurs privé et public turcs, et également à renforcer les relations de la BEI avec les institutions locales. L'ouverture des bureaux aura lieu après la



ratification de l'accord par l'Assemblée Nationale turque. La BEI, active en Turquie depuis 40 années, a accordé 7 milliards d'Euros de crédit dans le pays au cours de la période 2000-2007. La Turquie est le pays qui bénéficie du plus important soutien de la BEI, parmi les pays non-membres de l'UE.

AGENDA TUSIAD

- TUSIAD et le Club du CEPII co-organise leur quatrième rencontre économique sur la Turquie. La conférence, intitulée « La Turquie en Europe : Environnement Macroéconomique et Perspectives Régionales » aura lieu le 17 décembre à Paris.

Le programme de la conférence : ANNEXE2

- TUSIAD a inauguré son nouveau bureau de représentation à Pékin, en Chine, le 26 novembre. Conformément à l'accord signé entre TUSIAD et la Chambre de Commerce Européenne en Chine (EUCCC) TUSIAD est devenu membre de l'EUCCC et le bureau de Pékin a été instauré dans les locaux de celle-ci. Le bureau de représentation soutiendra TUSIAD International dans ses travaux visant à améliorer les exportations, les investissements destinés en Chine et à développer des relations de partenariat avec les entreprises chinoises. Il contribuera à la représentation du secteur privé turc dans la zone Asie-Pacifique et fournira des informations sur l'économie turque à ses interlocuteurs de la région. Par ailleurs, il sera chargé du suivi des événements dans la région Asie-Pacifique et de l'organisation de la participation de TUSIAD aux activités de l'EUCCC.

- Suite à l'ouverture du bureau de représentation, la délégation de TUSIAD, dirigée par la Présidente Arzuhan Doğan Yalçındağ, a poursuivi sa visite à Pékin. Elle a assisté à un séminaire organisé par le Conseil pour la Promotion du Commerce International de la Chine (CPCIC) le 27 novembre. Par ailleurs elle a rencontré des représentants de la Commission Nationale Chinoise pour le Développement et la Réforme (NDRC), de la Société Financière Internationale (IFC) et de la Banque Mondiale. Le 29-30 novembre, la délégation de TUSIAD International, présidée par Aldo Kaslowski, a visité les zones industrielles de Shanghai.

- Le 30 novembre, TUSIAD a organisé un séminaire intitulé « La Femme dans le Monde des Affaires : Laissons les Clichés de Coté ». Les participants ont évalué les effets des femmes dirigeantes dans la compétitivité des entreprises et les nouvelles perspectives et opportunités offertes par la participation des femmes dans le monde des affaires.

- L'Union des Confédérations d'Entreprise de la Mer Noire et de la Mer Caspienne (UBCCE) créée le 27 novembre 2006, sous l'initiative de TUSIAD, a publié un communiqué de presse à l'occasion de son premier anniversaire. Extraits du communiqué :

« TUSIAD, en s'appuyant sur ses expériences internationales au sein de l'Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises (UMCE) et la Confédération des Entreprises Européennes (BusinessEurope), a, le 27 novembre 2006, initié la création de



l'UBCCE, pour réunir les organisations autonomes d'entreprise de la région de la Mer Noire et de la Mer Caspienne.

L'UBCCE est l'unique union autonome d'entreprises de la région. Elle continuera à être la voix des entreprises de la région de la Mer Noire et de la Mer Caspienne et contribuera au développement socio-économique de la région qui voit son importance augmenter de manière permanente.

La Présidente de TUSIAD, Arzuhan Doğan Yalçındağ, qui mène la présidence tournante de l'UBCCE pour la période 2007-2009, a affirmé que l'organisation contribuera au développement des pays membres en menant des activités pour le meilleur fonctionnement de l'économie de marché et influencera positivement la démocratie et la stabilité dans la région. »

Le site de l'UBCCE : <http://www.ubcce.org/>

Le bulletin trimestriel de l'UBCCE, octobre 2007 : ANNEXE3

- Le 20-22 novembre, une délégation de la Confédération Turque des Entrepreneurs et des Milieux d'Affaires (TURKONFED), dirigée par son président Celal Beysel, a participé à la « Journée d'Action pour les PME » organisée par la Confédération des Entreprises Européennes (BusinessEurope), à Bruxelles. La délégation de TURKONFED s'est entretenue également avec le Secrétaire Général de BusinessEurope, Philippe de Buck. Par ailleurs, elle a rencontré, des hauts représentants de la Direction Générale Entreprises et Industrie auprès de la Commission européenne, de la Direction Générale de la Politique Régionale auprès de la Commission, du Parlement européen et de l'Union des PME européennes. TURKONFED, créée en 2004, rassemble 8 fédérations régionales et sectorielles d'entreprises à travers la Turquie. Ces fédérations englobent au total 80 associations d'entreprises et 8600 entrepreneurs. TUSIAD est membre fondateur de TURKONFED et représente celle-ci, auprès de l'UE et BusinessEurope, à Bruxelles.

Le site de TURKONFED : <http://turkonfed.org/indexeng.htm>

- La cérémonie des « Prix eTR », organisés par TUSIAD et la Fondation d'Informatique de Turquie (TBV), a eu lieu le 22 novembre à Istanbul. Les prix ont été discernés sous trois catégories. Dans la catégorie « e-Service aux citoyens », le prix a été remis à la Direction du Haut Conseil des Elections, pour le système informatisé des registres électoraux. Le prix du « e-Service au monde des affaires » a été discerné à la Direction d'Assurance du Sous-Secrétariat du Trésor Public. Le troisième prix, sous la catégorie « e-Service au Secteur Public » a été remis à la Direction de Développement de Stratégie du Ministère des Finances. Cette année, plusieurs prix ont été remis également à des municipalités à Istanbul et à Ankara et à la Mairie de la ville de Şanlıurfa, pour leurs services informatisés. Les « Prix eTR » ont été créés par TUSIAD et TBV en 2003, pour contribuer au développement d'une administration publique plus efficace et transparente, sur la voie de la transition vers une société d'information.



- TUSIAD a publié un communiqué de presse concernant les résultats de taux de chômage déclarés par l'Institut National des Statistiques pour la période juillet-août-septembre. (*Voir Rubrique Turquie-Economie*) Extraits du Communiqué :

« Selon le troisième résultat trimestriel de l'année 2007, la population active dans les secteurs hors agricoles, comparé à la même période de l'année précédente, a augmenté de 532.000 personnes, tandis que les emplois de ces secteurs ont connu une hausse de 487.000. Suite à cette évolution, l'accroissement des emplois hors agricoles, très volatile depuis 2001, semble être stabilisé, depuis cinq trimestres, autour d'une tendance de 550.000 personnes par an en moyenne.

A la suite des résultats du 3^e trimestre de 2007, une analyse sectorielle du marché de travail révèle une hausse de l'emploi dans les secteurs de services, y compris la construction. Le redressement de la demande domestique à partir de la deuxième moitié de l'année influence positivement le secteur des services et augmente l'emploi dans cette branche. En 2006, les services ont procuré les 61% de la valeur ajoutée hors agricole, et ont utilisé 67% des emplois hors agricoles. »

- Le 14 novembre, TUSIAD, en coopération avec le British Council, a organisé un panel sur « La Responsabilité Sociale des Entreprises dans le Secteur Financier et les Opportunités Offertes pour les Entreprises ». Lors du panel, les participants ont discuté des tendances dans les investissements socialement responsables, des opportunités offertes dans ce domaine, du rôle de la responsabilité sociale dans l'offre publique de vente et des programmes de micro-crédit.

- La 15^e édition du Prix National de Qualité, organisée par l'Association de Qualité de Turquie (KalDer) et TUSIAD, a eu lieu le 13 novembre. Le Grand Prix a été discerné à la société d'emballage Rexam. L'usine d'injecteur diesel de Bosch SA à Bursa et la Chambre de Commerce du département de Kocaeli ont reçu le prix de « la continuité de la perfection ». L'organisation de KalDer et de TUSIAD vise à contribuer au développement de la notion de qualité en Turquie et à l'expansion de la philosophie de gestion par la qualité totale. Par ailleurs, Kalder est membre de la Fondation Européenne pour le Management par la Qualité (EFQM) depuis 1998. Jusqu'à présent, 19 entreprises turques ont reçu le prix européen de qualité discerné par l'EFQM.

- Le Forum de Politique Etrangère Université Boğaziçi – TUSIAD a organisé, le 12 novembre, une conférence intitulée « L'Impasse Irakienne : les Principaux Paramètres pour la Turquie ». La place de l'Irak dans la politique étrangère turque, l'avenir de Kirkuk, le lien entre les relations turco-américaines et la question irakienne, le fédéralisme en Irak, les relations économiques entre la Turquie et l'Irak, les questions de l'eau et du pétrole ont été les principaux sujets débattus lors de la réunion.



- Le Forum de Concurrence TUSIAD – Université Sabancı et la Fédération des Associations Sectorielles (Sedefed) ont organisé, le 8 novembre, leur 3^e Congrès de la Concurrence, autour du thème de croissance. Lors de cette réunion, intitulée « Un Débat sur les Dynamiques de Croissance » les participants ont discuté des effets de la croissance macroéconomique sur la croissance microéconomique et sur l'amélioration de la compétitivité. L'approche des entreprises privées à la notion de croissance a été également discutée.

- Le Forum de Recherche Economique TUSIAD – Université Koç a organisé le 2 novembre une conférence intitulée « L'Economie Américaine et le Monde : le Rôle des Marchés Emergents ». L'influence d'un éventuel ralentissement économique américain sur l'économie mondial a constitué le cœur des débats engagés lors de la réunion.

SITES UTILES

Délégation de la Commission Européenne, Ankara: www.deltur.cec.eu.int/english/main-e.html

Euractiv (Nouvelles de l'UE, les positions politiques et les acteurs de l'UE en ligne):

www.euractiv.com/?lang=FR

EUPolitix, Eurosource: www.eupolitix.com/EN/Forums/Turkey%20in%20Europe

Centre for European Policy Studies, Bruxelles , EU-Turkey Working Papers:

www.shop.ceps.be/BooksList.php?category_id=18&

Fondation turque des études économiques et sociales : www.tesev.org.tr/eng

Association des investisseurs étrangers, Istanbul : www.yased.org.tr/page.asp?pageid=0

Sous Secrétariat du Trésor (investir en Turquie): http://www.hazine.gov.tr/for_inv.htm

Agence de Promotion de Soutien aux Investissements en Turquie :

<http://www.investinturkey.gov.tr/cms/>

Groupe de Communication Union Européenne : www.abig.org.tr

Ministère des Affaires Etrangères : www.mfa.gov.tr/mfa

Sous-secrétariat du Commerce extérieur : www.foreigntrade.gov.tr/ab/ingilizce/turkeyeu.htm

L'Administration de Privatisation : www.oib.gov.tr/index_eng.htm

Secrétariat Général des Affaires de l'UE, Ankara : www.euturkey.org.tr/

Institut National des Statistiques : www.die.gov.tr/ENGLISH/index.html

Ministère des Finances : www.maliye.gov.tr/defaulteng.htm

Banque centrale de la République de Turquie : www.tcmb.gov.tr/yeni/eng/index.html

Confédération Turque des Entrepreneurs et des Milieux d'Affaires (TURKONFED) :

<http://turkonfed.org/indexeng.htm>

Confédération Turque des Unions d'Employeurs, TISK :

www.tisk.org.tr/yayinlar_en.asp?sbj=ana&ana_id=14&dil=en

Gouvernement français; site d'information sur l'Europe :

www.europe.gouv.fr/actualites_1/dossiers_3/elargissement_candidature_turquie_36/

Ambassade de France Mission économique, Ankara: www.missioneco.org/turquie/

L'agence Française pour le développement international des entreprises:

www.ubifrance.fr/pays/accueilpays.asp?afnor=TR

Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Turquie, www.ccift.com



FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE

- Une population de 71 millions :
 - un ménage est composé de 4.4 personnes (*en décroissance*)
 - \pm 30% sont au-dessous de 15 ans (*en décroissance*)
 - 64 % de population urbaine (*en croissance*)
 - une population stabilisée de \pm 85 millions habitants en 2030
- Produit National Brut (PNB) : 615 milliards € (PPA) + la plus grande économie informelle de l'OCDE
- Taux de croissance : 2002 :+7.9% 2003:+5.8 % 2004:+10% 2005:+7.6% 2006 :6%
- La 18^{ème} économie au monde
- Principaux partenaires commerciaux : * Union Européenne : 45% (La Turquie est le 7^e partenaire commercial de l'UE)
* Etats-Unis: 5% * Russie : 9,3%

Exportations de la Turquie vers l'UE – 2005	:	€ 35 milliards
Importations de la Turquie en provenance de l'UE – 2005	:	€ 43 milliards
Déficit commercial en faveur de l'UE - 2005	:	€ 8 milliards

- La production industrielle : 30% du PNB (services : 60% ; agriculture : 10%)
Les produits industriels : **90%** des exportations (automobile, habillement, textile, électronique, électroménager, acier, verre...)

Au niveau mondial, la Turquie est :

- le 6^e producteur de ciment
- le 2^e producteur de verre plat
- le 1^{er} producteur de bore
- le 2^e exportateur de bijoux
- le 6^e exportateur d'habillement

En Europe, la Turquie est :

- le 1^{er} fabricant de télévision
- le 1^{er} producteur d'engrais chimique
- le 3^e fabricant de céramique
- 7^e dans l'industrie automobile
- le 3^e producteur de fer et d'acier
- le 6^e fabricant de réfrigérateur
- la plus riche en biodiversité
- le plus grand marché émergent

- Entrées nettes de capitaux étrangers : € 8 milliards en 2005 (*croissance de 240%*), € 16 milliards en 2006 (*croissance de 87,5%*)
- En Turquie, environ 12.000 sociétés à capitaux étrangers opèrent. 1/3 des banques et 1/4 des 500 plus grandes entreprises sont étrangères. Les investissements directs turcs dans 50 pays s'élèvent à 100 milliards €. Le taux d'impôt sur les sociétés s'élève à 20% (moyenne de l'OCDE)
- **Une société d'information en forte croissance :** + de 35% d'augmentation par an pour la vente d'ordinateur
 \pm 55.000.000 abonnés de GSM (2005)
 \pm 19 millions d'utilisateurs Internet,
 \pm 30 chaînes de TV au niveau national, + 250 au niveau local
→ e-gouvernement en expansion
- Privatisation : Depuis 1986, plus de 180 entreprises publiques ont été privatisées
Dans 240 entreprises mixtes les actions publiques ont été vendues
- Tourisme : 21 millions de touristes en 2007.
- Compétitivité : Selon l'Indice Global de Compétitivité 2006, la Turquie est plus performante que les nouveaux états membres et les pays candidats.



- **REFORMES** : Le Parlement turc a adopté des réformes complètes avec le soutien de la société civile (le secteur privé, les syndicats, les associations professionnelles, les ONGs, les institutions universitaires, les médias,...)
- Des réformes constitutionnelles et institutionnelles en vue de répondre aux critères de Copenhague
 - Le Code civil, le renforcement des droits des femmes
 - La diffusion d'émissions et l'enseignement dans les langues locales, la liberté d'expression et d'association
 - L'abolition de la peine de mort, nouveau Code pénal
 - La politique de la concurrence, les droits de propriétés intellectuelles et industrielles
 - La standardisation et la certification, l'accréditation, l'arbitrage international
 - La sécurité sociale, les indemnités de chômage
 - Les régimes de production externe et interne, surveillance et administration des quotas
 - La législation fiscale, les régulations bancaires, la libéralisation dans la télécommunication
- 1996 : Union douanière entre l'UE et la Turquie
- 1999 : Le Sommet d'Helsinki de l'UE: « **la Turquie est officiellement un pays candidat pour l'adhésion à l'UE** »
- 2004 : La Commission européenne décida que la Turquie remplissait suffisamment les critères de Copenhague.
- 2004 : Le Conseil européen décide d'ouvrir les négociations d'adhésion avec la Turquie
- **2005** : **L'ouverture officielle des négociations d'adhésion avec la Turquie, le 3 octobre**

TÜSIAD EST MEMBRE DE BUSINESS EUROPE (CONFEDERATION DES ENTREPRISES EUROPEENNES)

SECRETARIAT GENERAL: 74 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 80050 Istanbul Turquie Tel: 90 212 249 11 02 Fax: 90 212 249 09 13

ANKARA: 39/4 İnan Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Turquie Tel: 90 312 468 10 11 Fax: 90 312 428 86 76

UNION EUROPEENNE : 13 Avenue des Gaulois 1040 Bruxelles Belgique Tel: 32 2 736 40 47 Fax: 32 2 736 39 93

ALLEMAGNE: 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Allemagne Tel: 49 30 28 87 86 300 Fax: 49 30 28 87 86 399

FRANCE: 33 Rue Galilée 75116 Paris France Tel: 33 1 44 43 55 35 Fax: 33 1 44 43 55 46

ETATS-UNIS: 1250, 24th Street N.W. Suite#300 Washington DC 20037 USA Tel: 1 202 776 77 70 Fax: 1 202 776 77 71

CHINE : Lufthansa Center, EUCCC/S-123, 50 Liangmaqiao Rd, Chaoyang-Beijing 100016 Tel : 861064622066 Fax : 861064622067

parisoffice@tusiad.org www.tusiad.org
