

CONTENU

**EN TURQUIE**

- *La lettre d'intention FMI*
- *L'inflation en février*
- *Les taux d'intérêt directeurs en février*
- *La production industrielle en Janvier*
- *Turquie 52<sup>ème</sup>, technologie d'informations et de communication*
- *L'exportation vers le Royaume Uni*
- *Les exportations en février*
- *L'industrie automobile*
- *Le tourisme*
- *Les entreprises étrangères en Turquie*

**LA TURQUIE ET L'UNION EUROPEENNE**

- *Protocole sur l'extension de l'Accord d'Ankara*
- *- Le Parlement européen : Le rapport sur les droits des femmes en Turquie,*
- *Enquête sur l'adhésion de la Turquie à l'UE*
- *Les prêts de la BEI à la Turquie*

**A TUSIAD**

- *M. Omer Sabanci à Bruxelles*
- *M. Olli Rehn invité de TUSIAD*
- *Les Communiqués de Presse de TUSIAD*

**PUBLICATIONS**

- *Questions internationales: La Turquie et l'Europe*
- *The Economist :Turquie*

**SITES UTILES**

**FICHES D'INFORMATIONS**

*L'ECONOMIE TURQUE  
LA TURQUIE VERS L'UNION  
EUROPÉENNE*

**SERAP ATAN**

BUREAU DE  
REPRESENTATION  
DE TUSIAD A PARIS  
TUSIAD (C/O GROUPE TEKER)  
12 RUE GODOT DE MAUROY  
75009 PARIS FRANCE  
TEL: 33 1 42 65 16 40  
FAX: 33 1 42 65 17 99  
[atan@tusiad.org](mailto:atan@tusiad.org)

**EN TURQUIE**

- Ali Babacan, le Ministre de l'économie, a annoncé qu'une nouvelle **lettre d'intention avec le FMI sera signé au cours de la première moitié du mois d'avril**. Le Ministre a affirmé que la Turquie remplira toutes les conditions requises par le Fond Monétaire International pour avoir accès à un nouveau prêt de 10 milliards de dollars. La remise en état de la sécurité sociale, des services financiers, des lois et des régulations fiscales font partie des réformes demandées par le FMI. L'accord de trois années remplacera un accord de standby de 19 milliards de dollars expiré en février.

-**Les données d'inflation du mois de février**, publiées le 3 Mars, confirment un fort ralentissement de la hausse des prix. D'après la déclaration de l'Institut national des Statistiques, l'indice des prix à la consommation a augmenté de seulement 0,02% au niveau mensuel. L'inflation annuelle a été de 8,69%, en baisse toujours, comparée au 9,23% enregistrée au mois de Janvier et au 14,28% enregistré l'année dernière. L'indice des prix de gros a augmenté de 0,11% en Février. Sa hausse annuelle correspond à 10,58%. La cible d'inflation de la Turquie pour l'année 2005 est de 8%.

- **La Banque Centrale de la Turquie a baissé les taux d'intérêt directeurs d'un point de pourcentage le 9 mars** (le taux d'emprunt overnight de 16,5% à 15,5%, et le taux de prêt overnight de 20,5% à 19,5%), suite aux signes d'inflation basse pour le mois de février. L'appréciation de la Nouvelle Livre Turque (YTL) a poussé la Banque Centrale à intervenir. Le taux de change ayant atteint le niveau de 1,25 YTL pour 1 dollar (minimum des 4 dernières années) la Banque a intervenu en achetant des dollars et a retiré le taux de change au niveau de 1,27. La YTL forte permet à la Turquie de gérer plus aisément sa dette considérable en dollar. En revanche elle contribue à l'apparition d'un large déficit commercial et courant en alimentant les incitations à importer.

- **En Janvier 2005, la production industrielle**, a augmenté de 6,8% par rapport à la même période de l'année dernière,. Dans la même période, la production a augmenté de 16,1% dans l'industrie minière, de 7,1% dans l'industrie manufacturière, 1,3 % dans les secteurs d'eau, d'électricité et de gaz. Au niveau des sous-secteurs, la plus grande

croissance a été enregistrée dans la production d'appareils de communication et TV, avec un taux de 41%.

- D'après **l'indice de technologie d'informations et de communication**, préparé par le Forum Economique Mondial, **la Turquie se trouve au 52<sup>e</sup>** rang parmi 104 pays. Le premier mondial du secteur est le Singapour qui est suivi par l'Islande. En montant de 4 rangs, La Turquie, s'est trouvée dans une place supérieure à la Pologne, la Lettonie et la Bulgarie. Ce rapport qui mesure la capacité des pays à utiliser les technologies d'information indique également que les efforts d'harmonisation structurelle à l'UE et les entrées des capitaux directs étrangers rendent les pays d'Europe Centrale et Orientale plus concurrentiels au niveau technologique.

- **L'année dernière, l'exportation de la Turquie vers le Royaume Uni a augmenté de 50%**. Après l'Allemagne, le Royaume Uni est la deuxième destination des exportations turques vers l'Europe. Par ailleurs, les importations provenant du Royaume Uni se situent au 7<sup>ème</sup> rang parmi les imprtations totales turques. La Turquie enregistre un excédent commercial dans ses échanges avec le Royaume Uni. Pourtant la part de la Turquie dans les importations britanniques reste au niveau de 1%. Parallèlement à l'intensification du commerce entre les deux pays, on s'attend à une diversification des produits échangés. A part les produits de textile, de prêt-à-porter, les produits industriels et les produits électroniques, on cherche également à introduire les produits organiques turcs dans le marché anglais.

- D'après les données de l'Assemblée des Exportateurs de la Turquie, **les exportations enregistrées en Février** ont atteint 5 milliards 728 millions de dollars avec **une hausse de 51,19%**. Les exportations totales des deux premiers mois ont augmenté de 27% pour atteindre 10 milliards 744 millions de dollars. A la fin du mois de février, l'exportation totale annuelle s'est élevée à 66,3 milliards de dollars.

- Dans **l'industrie automobile, la production des deux premiers mois a continué à augmenter** grâce à la croissance des exportations, malgré la récession du marché intérieur turc. D'après les données de l'Association de l'Industrie Automobile (OSD), l'exportation des automobiles dans la période Janvier – Février, a atteint les 86.038, avec une hausse de 35%. Pendant cette période, l'exportations des vehicules particulières ont augmenté de 11% tandis que celles des véhicules utilitaires ont augmenté de 86%.

- D'après la plus grande **agence européenne de tourisme TUI, la Turquie va connaître une forte hausse de demande, d'au moins 15%, dans la saison 2004-2005**. TUI a indiqué que la Turquie est la deuxième destination touristiques des européens après l'Espagne. L'appréciation de l'Euro est considérée comme une des explications de la hausse de la demande touristique de l'Europe pour les pays comme la Turquie.

- La Turquie est devenue la base de production d'autobus de **Mercedes Benz** pour son nouveau modèle Travego. Mercedes Benz Türk exportera Travego à partir de l'année prochaine.

- La **société allemande Stoof International**, spécialiste en technologie de véhicules blindées et de sécurité, a réorienté son plan d'investissement prévu pour la Pologne vers la Turquie. Le complexe de Stoof International et son partenaire turc Kötter, sera construit à Istanbul et deviendra une base pour s'ouvrir vers l'Asie.

- **MasterCard Turquie** est devenu leader en Europe, en enregistrant une hausse de recette de 80%. La filière turque de MasterCard a assuré 6% de ses recettes totales européennes situant la Turquie au 4<sup>e</sup> rang dans les recettes de cartes de crédit.

- **La société espagnole Galfer**, producteur des systèmes de freinages des automobiles de Formule 1, a pris la décision de construire sa cinquième usine en Turquie, avec un investissement de 50 millions d'euros. Galfer, le fournisseur de système de freinage des sociétés comme Ferrari, Porsche, Alfa Romeo, construit, après ses installations en Italie, Espagne, Etats-Unis et Australie, sa cinquième usine à Istanbul. Avec son partenaire turc Bisa Dış Tic., Galfer cible un niveau d'exportation de 70 millions d'euros vers les pays des Balkans, les pays de l'Asie centrale, l'Afrique du nord, l'Arabie Saoudite et les pays du Moyen-Orient.

- **AS Watson**, un des plus importants groupes mondial de vente en détails, a décidé d'investir en Turquie dans le secteur des produits de beauté et de santé. Dans les cinq années à venir AS Watson vise à ouvrir plus de 100 magasins dans de différentes villes de la Turquie, notamment à Istanbul, Bursa, Izmir et Ankara. Le groupe qui mènent ses activités dans 21 pays de l'Asie et de l'Europe sous des marques différentes, aura ouvert son premier magasin en Europe sous la marque Watsons en fusionnant avec Türk Cosmo Shop. La taille totale du marché des produits de beauté et de santé en Turquie est de 1,5 milliards de dollars. Les représentants du secteur estiment que ce montant atteindra les 2 milliards de dollars en 2006.

- **Bosch Industrie**, attachée au groupe Bosch, mettra en place un investissement de plus de 105 millions d'euros en Turquie. L'entreprise vise à s'ouvrir vers l'Iran via la Turquie.

#### LA TURQUIE ET L'UNION EUROPEENNE

- La Turquie et la Commission européenne se sont mises d'accord sur le **Protocole portant sur l'extension de l'Union douanière aux 10 nouveaux membres de l'Union européenne**. La Turquie a déclaré à la Commission Européenne qu'elle était prête à signer le Protocole qui élargit le Traité d'Ankara aux nouveaux pays membres de l'UE. Le Protocole sera présenté au Comité des Représentants Permanents (COREPER) et au Conseil des Affaires Générales pour l'approbation. Après le vote qui aura lieu dans le Parlement Européen, le Protocole sera signé entre la Turquie et la Commission européenne. L'accord de l'Assemblée nationale de la Turquie est nécessaire pour l'entrée en vigueur du Protocole en Turquie.

- **La Commission des droits de la femme et de l'égalité des genres du Parlement européen**, a discuté, le 16 mars, le **rapport sur les droits des femmes en Turquie** préparé par la Parlementaire néerlandaise Emine Bozkurt (Parti Socialiste). Invitée à la réunion, Güldal Aksit, la ministre d'Etat turque chargée de l'égalité des genres, a fait un bilan des réformes dans les Code Civil et Pénal, concernant les droits des femmes. La Commission des

droits de la femme et de l'égalité des genres va voter le rapport de Emine Bozkurt le 26 Mai 2005.

- Institut d'études de marché et d'opinion international **SOFRES a mené une enquête sur l'opinion publique européenne sur l'adhésion de la Turquie à l'Union européenne.** Le sondage a eu lieu dans 6 pays européens (France, Allemagne, Italie, Pologne, Espagne, Angleterre) qui constituent 75% de la population de l'Union. Les résultats sont les suivants :

PAYS	OUI	NON
Pologne	55%	28%
Royaume Uni	50%	32%
Espagne	49%	25%
Italie	49%	38%
France	37%	59%
Allemagne	36%	60%

- **La Banque européenne d'Investissement (BEI) vise à augmenter le niveau de prêt destiné à la Turquie à 2 milliards d'euros au cours des trois prochaines années** avec un niveau de prêt annuel autour de 1 milliard d'euros. Le financement de la BEI vise premièrement les domaines d'infrastructure, notamment les projets concernant l'eau et les transports, et les domaines de développement industriel. La BEI a prêté à la Turquie 3,6 milliards d'euros (4,8 milliards de dollars) depuis 1965. Le prêt accordé l'année dernière seulement s'élève à 700 millions d'euros.

#### A TUSIAD

- Le **Président de TUSIAD, Ömer Sabanci, a rencontré Jean Claude Juncker**, Président de l'UE et le Premier Ministre du Luxembourg à Bruxelles. Ömer Sabanci, qui a assisté à la réunion du Conseil des Présidents de l'UNICE, la porte parole des entreprises européennes, a également rencontré Viviane Reding, Commissaire européen chargé de la Communication. Au cours de ces réunions, il a insisté sur les effets positifs de l'adhésion de la Turquie sur la capacité de concurrence économique de l'Union Européenne.

- **Invité par TUSIAD, M. Olli REHN**, Commissaire européen chargé de l'élargissement a rencontré les milieux d'affaires à Istanbul le 8 mars 2005. (voir annexe : le discours de M Pekin BARAN vice President de TUSIAD, prononcé dans cette réunion)

- Dans le **Communiqué de Presse sur la Loi Constitutionnelle française du 28 Février 2005** à Versailles, TUSIAD a affirmé les opinions suivantes :

La Loi Constitutionnelle, approuvée par le Parlement réuni en Congrès le 28 Février 2005, contient dans ses articles 88-7 et 4 des éléments susceptibles d'avoir des effets négatifs sur les relations entre la France et la Turquie.

La France est l'un des six pays signataires du processus d'intégration européenne avec la Turquie par le biais du traité d'association en 1963. Le régime d'association fondé en 1963 entre l'Union et la Turquie ainsi que le Partenariat d'Adhésion adopté en 2001 (et renouvelé en 2003) font partie de l'acquis communautaire. Un traité d'adhésion n'est signé avec un pays

que quand celui-ci remplit les conditions pour devenir membre de l'Union. A ce stade, imposer une nouvelle étape de conditionnalité et lier l'avenir stratégique et la recherche identitaire de l'Europe à la Turquie par le biais d'un référendum tributaire de la conjoncture politique interne dans un seul pays membre est injuste et incompréhensible.

De tels procédés ne risquent-ils pas d'inciter un ressentiment irrationnel? N'injurions-nous pas l'avenir à cause des polémiques injustement provoquées par les priorités électoralistes de certains responsables politiques? Que peut-on attendre des relations politiques, économiques, sociales et culturelles entre les Français et les Turcs, en cas d'un éventuel résultat négatif, incitant un choc profond qui secouerait la société turque? Nous devons être conscients du fait que l'instrumentalisation de la question de la Turquie pour des raisons de politiques intérieures n'est ni à la hauteur des enjeux, ni dans l'intérêt des deux parties.

- Selon le **Communiqué de Presse sur l'utilisation excessive de force par les forces de sécurité** contre les manifestants, le 6 mars.

Il est certain que l'amélioration dans les domaines du mauvais traitement et de la bavure policière dépendent de l'éducation et de la formation des unités et de l'investigation, du jugement et de la pénalisation efficaces des officiers publics impliqués dans des pratiques pareilles. Ceux-ci demandent, une affirmation claire de volonté politique par le gouvernement et donc nécessaire.

- Selon le **Communiqué de Presse de TUSIAD à l'occasion de la Journée des Femmes**, le 8 Mars :

Pour assurer le développement de la structure sociale en Turquie, il est indispensable d'éliminer les obstacles qui se dressent devant les femmes dans les domaines de l'éducation, de la vie professionnelle et de la participation à la vie politique.

La Turquie, ayant signé le Traité sur la Prévention de Discrimination Contre les Femmes (CEDAW), est sous responsabilité d'assurer l'égalité entre hommes et femmes dans les domaines politique, social, économique et culturel et de « prendre, dans ce but, toute mesure nécessaire y compris des mesures législatives ».

D'après le Traité, les mesures permanentes ou provisoire, prises pour assurer en pratique l'égalité des genres, ne seront pas définies comme discriminatoires. Dans ce cadre, les pratiques de 'discrimination positive' visant à assurer l'égalité entre hommes et femmes devront être mises en place en Turquie.

- Dans le **Communiqué de Presse du 15 mars à l'occasion de la Journée Mondiale des Droits du Consommateur** TUSIAD a affirmé les opinions suivantes :

Dans le cadre du processus d'intégration au Marché intérieur européen, étape importante dans le projet d'harmonisation avec l'Union européenne, la Turquie devrait suivre une politique adaptée aux standards élevés de la politique de la protection des consommateurs de l'Union européenne



MARS 2005  
NUMÉRO: 3

Les standards techniques contraignants dans le processus d'adhésion doivent être considérés comme une condition nécessaire pour offrir aux consommateurs turcs des produits de meilleure qualité, plus sûrs et respectant mieux l'environnement.

La capacité administrative devrait également être développée pour pouvoir assurer l'application de ces standards. Toute initiative dans le domaine de la sécurité alimentaire et dans le but d'intensifier la surveillance devrait être incitée. De cette façon, d'une part, la protection des consommateurs et le développement de leurs droits seront assurés, et d'autre part on pourra créer un environnement concurrentiel, dans lequel seul les entreprises qui assument les responsabilités de la concurrence pourront subsister.

\*\*\*\*\*

## PUBLICATIONS

➤ **Questions internationales, La Turquie et l'Europe, La**  
Documentation française n.12 mars  
avril 2005

Ouverture :

- Istanbul, Constantinople (Serge Sur)
- Europe-Turquie : une histoire partagée (Paul Dumont)
- Les étapes et les enjeux de la candidature à l'Union européenne (Laurent Amar)
- La réforme constitutionnelle et les droits de l'homme (Alain Bockel et Isil Karakas)
- Système de partis et forces politiques en Turquie (Levent Ünsaldi)
- Un pays musulman membre de l'Union européenne ? (Jean-Pierre Colin)
- La Turquie, porte du Moyen Orient (Didier Billion)
- Pour ou contre l'adhésion de la Turquie (Entretien avec Sylvie Goulard et Michel Rocard)
- Des adaptations économiques et budgétaires nécessaires (Seyfettin Gürsel et Eser Karakas)
- Questions européennes :
- Chypre : les enjeux européens d'un conflit gréco-turc (Christophe Chiclet)
- Italie : dix ans de recomposition politique (Hervé Rayner)
- Regards sur le monde
- Le système politique américain : quelques tendances de fond (Guillaume Serina)
- Documents de référence
- La question d'Orient au XVIIIe siècle (extraits) Albert Sorel
- Conseil européen des 16 et 17 décembre 2004 : conclusions de la présidence concernant la Turquie (extraits)
- La situation des droits de l'homme en Turquie (extraits)
- Amnesty International
- Les questions internationales à l'épreuve
- L'Europe et le nombre (Jean-Guy Collignon)
- Les questions internationales sur internet

➤ **The Economist** : 17 Mars 2005

## SITES UTILES

Délégation de la Commission Européenne, Ankara:  
[www.deltur.cec.eu.int/english/main-e.html](http://www.deltur.cec.eu.int/english/main-e.html)  
Euractive (Nouvelles de l'UE, les positions politiques et les acteurs de l'UE en ligne):  
[www.euractiv.com/?lang=FR](http://www.euractiv.com/?lang=FR)  
EUPolitix, Eurosource:  
[www.eupolitix.com/EN/Forums/Turkey%20in%20Europe](http://www.eupolitix.com/EN/Forums/Turkey%20in%20Europe)  
Centre for European Policy Studies, Bruxelles ,  
EU-Turkey Working Papers:  
[shop.ceps.be/BooksList.php?category\\_id=18&](http://shop.ceps.be/BooksList.php?category_id=18&)  
Fondation turque des études économiques et sociales : [tese.org.tr/eng](http://tese.org.tr/eng)  
Association des investisseurs étrangers, Istanbul :  
[www.yased.org.tr/page.asp?pageid=0](http://www.yased.org.tr/page.asp?pageid=0)  
Groupe de Communication Union Européenne :  
[www.abig.org.tr](http://www.abig.org.tr)  
Ministère des Affaires Etrangères :  
[www.mfa.gov.tr/mfa](http://www.mfa.gov.tr/mfa)  
Sous-secrétariat du Ministère du Commerce extérieur :  
[foreigntrade.gov.tr/ab/ingilizce/turkeyeu.htm](http://foreigntrade.gov.tr/ab/ingilizce/turkeyeu.htm)  
Secrétariat Général des Affaires de l'UE, Ankara :  
[www.euturkey.org.tr/](http://www.euturkey.org.tr/)  
Institut National des Statistiques :  
[www.die.gov.tr/ENGLISH/index.html](http://www.die.gov.tr/ENGLISH/index.html)  
Ministère des Finances :  
[www.maliye.gov.tr/defaulteng.htm](http://www.maliye.gov.tr/defaulteng.htm)  
Banque centrale de la République de Turquie :  
[www.tcmb.gov.tr/yeni/eng/index.html](http://www.tcmb.gov.tr/yeni/eng/index.html)  
Confédération Turque des Unions d'Employeurs, TISK :  
[tisk.org.tr/yayinlar\\_en.asp?sbj=ana&ana\\_id=14&dil=en](http://tisk.org.tr/yayinlar_en.asp?sbj=ana&ana_id=14&dil=en)  
Ambassade de France Mission économique, Ankara: [www.missioneco.org/turquie/](http://www.missioneco.org/turquie/)  
L'agence Française pour le développement international des entreprises:  
[www.ubifrance.fr/pays/accueilpays.asp?afnor=TR](http://www.ubifrance.fr/pays/accueilpays.asp?afnor=TR)  
Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Turquie, [www.ccift.com](http://www.ccift.com)

## FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE

- Une population de 70 millions :
    - un ménage est composé de 4.4 personnes (*en décroissance*)
    - $\pm 30\%$  sont au-dessous de 15 ans (*en décroissance*)
    - 74% de population urbaine (*en croissance*)
    - croissance démographique stabilisée entre 2025-2030
    - une population de  $\pm 85$  millions en 2030
  - Produit National Brut (PNB) : 460 milliards € (PPA) + la plus grande économie non-inscrite de l'OCDE
  - Taux de croissance : 2002 : + 7.8%    2003 : + 5.9 %    2004 : +10%
  - La 18<sup>ème</sup> économie la plus grande du monde
  - Principaux partenaires commerciaux :
    - \* Union Européenne : 53%
    - (La Turquie est le 7<sup>e</sup> partenaire commercial de l'UE)
    - \* Etats-Unis : 8%    \* Russie : 8%
- Exportations de la Turquie vers l'UE – 2004 : € 24,7 billion  
 Importations de la Turquie vers l'UE - 2004 : € 32,8 billion  
 Déficit commercial en faveur de l'UE - 2004 : € 8,1 billion
- La production industrielle : 25% du PNB ( services : 60% ; agriculture : 11,5% )  
 Les produits industriels : 90% des exportations (habillement, automobile, électronique, électroménager, acier, verre,...)

### Au niveau mondial, la Turquie est :

- le 6<sup>e</sup> producteur de ciment
- le 2<sup>e</sup> producteur de verre plat
- le 6<sup>e</sup> exportateur d'habillement

### En Europe, la Turquie est :

- le 1<sup>er</sup> producteur d'engrais chimique
- le 7<sup>e</sup> producteur de fer et d'acier
- 6<sup>e</sup> fabricant de réfrigérateur
- le 1<sup>er</sup> fabricant de télévision
- 7<sup>e</sup> dans l'industrie automobile
- le plus grand marché émergent

- En Turquie, 6311 sociétés à capitaux étrangers opèrent et un tiers des banques sont étrangères  
 Les investissements directs turcs dans 50 pays s'élèvent à 50 milliards €
- Une société d'information en émergence rapide :
  - $\pm 30.000.000$  abonnés de GSM (*septembre 2003*)
  - $\pm 9.000.000$  utilisateurs d'Internet, (*environ 20.000.000 en 2007*)
  - $\pm 30$  chaînes de TV au niveau national, + 260 au niveau local
  - e-gouvernement en expansion
- Privatisation : Depuis 1986, plus de 170 entreprises publiques sont complètement privatisées.  
 Dans 240 entreprises mixtes, les actions publiques ont été vendues.
- Tourisme : 17.6 millions touristes en 2004, plus de 20 millions prévus en 2005.



## FICHE D'INFORMATIONS: LA TURQUIE VERS L'UNION EUROPEENNE

**Le processus de réformes en Turquie :** Le Parlement turc a adopté des réformes complètes avec le soutien de la société civile (le secteur privé, les associations professionnelles, les syndicats, les ONG, les institutions académiques, la presse,...)

- Des réformes constitutionnelles et institutionnelles en vue de répondre aux critères de Copenhague
- Le code civil, le renforcement des droits des femmes.
- l'abolition de la peine de mort, la diffusion d'émissions et l'enseignement dans la langue Kurde ...
- la liberté d'expression et d'association
- la politique de concurrence, la propriété intellectuelle et industrielle, la protection de l'environnement
- la standardisation et la certification, l'accréditation, l'arbitrage international
- La législation douanière, le tarif douanier commun, le cumul d'origine Pan-européenne
- la sécurité sociale, les primes de chômage, le code civile
- les régimes de production externe et interne, surveillance et l'administration des quotas
- la législation fiscale, les régulations bancaires, la libéralisation dans la télécommunication . . .

→ 1996 : Union douanière entre l'UE et la Turquie

→ 1999 : Le sommet Helsinki de l'UE:

**« la Turquie est officiellement un pays candidat pour l'adhésion à l'UE »**

→ 2004 : La Commission européenne décida que la Turquie remplissait suffisamment les critères de Copenhague.

→ 2004 : Le Conseil européen décide l'ouverture des négociations d'adhésion avec la Turquie

→ 2005 : Révision du Partenariat d'Adhésion par la Commission européenne et du Programme national par la Turquie.

---

TÜSIAD EST MEMBRE DE L'UNICE (UNION DES CONFEDERATIONS DE L'INDUSTRIE ET DES EMPLOYEURS D'EUROPE)

SECRETARIAT GENERAL: 74 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 80050 Istanbul Turquie Tel: 90 212 249 11 02 Fax: 90 212 249 09 13

ANKARA: 39/4 İnan Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Turquie Tel: 90 312 468 10 11 Fax: 90 312 428 86 76

UNION EUROPEENNE : 13 Avenue des Gaulois 1040 Bruxelles Belgique Tel: 32 2 736 40 47 Fax: 32 2 736 39 93

ALLEMAGNE: 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Allemagne Tel: 49 30 28 87 86 300 Fax: 49 30 28 87 86 399

FRANCE: (c/o Groupe Teker) 12 rue Godot de Mauroy 75009 Paris France Tel: 33 1 42 65 16 40 Fax: 33 1 42 65 17 99

ETATS-UNIS: 1250, 24th Street N.W. Suite#300 Washington DC 20037 USA Tel: 1 202 776 77 70 Fax: 1 202 776 77 71

[parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org) [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

---